

la



COMUNE DI PAVIA  
CONSIGLIO COMUNALE



Segreteria Generale

P.G.

Data

200883

20/12/2017

**OGGETTO: Ordine del Giorno (ai sensi dell'art.42 comma 1 lettera "e" del d.lgs. 267/2000 TUEL) in merito agli indirizzi per l'Azienda ASM Pavia S.p.a.**

Pavia, li 18/12/2017

IL CONSIGLIO COMUNALE

Visto:

- la competenza assegnata dal D.lgs 267/2000 TUEL art 42 in materia di indirizzi strategico organizzativi per le società controllate dall'Ente Comune di Pavia ai commi 2 lettera "a" (<<statuti dell'ente e delle aziende speciali, regolamenti salva l'ipotesi di cui all'articolo 48, comma 3, criteri generali in materia di ordinamento degli uffici e dei servizi;>>), lettera "e" (<<organizzazione dei pubblici servizi...affidamento di attività o servizi mediante convenzione>>), lettera "g" (<<indirizzi da osservare da parte delle aziende pubbliche e degli enti dipendenti, sovvenzionati o sottoposti a vigilanza>>)

Vista:

- la recente nomina di un nuovo Direttore Generale facente funzioni di Asm Pavia S.p.a.

Vista:

- la relazione di accompagnamento al Bilancio di Previsione per l'anno 2017, illustrata in sede di Commissione Consiliare 1 in data 20/06/2017, dal Presidente del Consiglio d'Amministrazione dottor Duccio Bianchi e dal Consigliere d'Amministrazione Stefano Spagoni, laddove è sottolineato in alcuni passaggi del Verbale ufficiale della medesima seduta, che:
  - <<permangono, rispetto ad un moderno sistema di gestione amministrativa, alcuni gravi lacune sia nella filiera tecnica che in quella amministrativa, nonostante l'importante opera di riorganizzazione...>>, e che analoghe considerazioni sono riscontrabili nei verbali e nei rapporti del Collegio sindacale della società in questione;
  - <<il Bilancio identifica alcune possibilità di investimento che vanno dalla realizzazione di parcheggi multipiano (...) a interventi di smart city o anche alla bonifica dell'area dell'ex Gasometro per la restituzione ad uso pubblico di un area di pregio>>

Presa cognizione, attraverso

- le assemblee con le organizzazioni sindacali di categoria ed i lavoratori del comparto idrico e dell'igiene ambientale, tenutesi in ASM nel mese di novembre 2017 alla presenza del Consiglio D'Amministrazione e dei Dirigenti Tecnici
- l'audizione in Commissione di Garanzia in data 29/11/2017 del Presidente di Asm Pavia S.p.a., Francesco Rigano e del Consigliere d'Amministrazione Stefano Spagoni,

della necessità di un tempestivo ed improcrastinabile intervento per il superamento di talune difficoltà organizzative, che connotano oggi la società, e rendono particolarmente complesso per i lavoratori dipendenti l'espletamento - con elevato grado di efficienza - delle attività al servizio dell'Azienda e della collettività cittadina;

Valutata l'opportunità, in attesa di addivenire quanto prima alla definizione di atti di indirizzo per un nuovo Piano Industriale e strategico per il futuro assetto di Asm Pavia S.p.a., di anticipare comunque un atto di indirizzo che oltre agli aspetti organizzativi, intervenga anche sulla valutazione di alcuni aspetti strategici e di investimento per la società;

**FORMULA I SEGUENTI INDIRIZZI AL SINDACO ED ALLA GIUNTA AFFINCHÉ QUESTI SIANO TRADOTTI E RIPORTATI IN SEDE DI CONVOCANDA ASSEMBLEA DEI SOCI DI ASM PAVIA S.P.A. QUALI OBIETTIVI FISSATI PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE:**

- Individuazione e risoluzione - di concerto con la Direzione generale e gli organi di controllo interni (Collegio sindacale ed Organismo di Vigilanza)- dei problemi organizzativi che attualmente ancora affliggono l'area amministrativa ed il sistema dei controlli principalmente nell'area afferente il ciclo passivo degli acquisti;
- mappatura delle posizioni lavorative necessarie al fine del raggiungimento di un assetto organizzativo pienamente adeguato e soddisfacente, con conseguente individuazione delle risorse umane necessarie allo scopo;
- Nomina di un direttore amministrativo e di un responsabile degli affari legali facente funzioni;
- Completamento della selezione, attualmente in corso, per l'assunzione a tempo determinato di un dirigente cui attribuire la qualifica di Direttore generale;
- Con riferimento ai tre punti che precedono, predisposizione di un piano delle assunzioni per l'acquisizione delle risorse umane eventualmente non presenti in azienda ma funzionali al raggiungimenti degli obiettivi sopra indicati;
- Predisposizione di un piano degli investimenti in attrezzature e strumentazione tecnica tale da consentire ai lavoratori -

specialmente a quelli del comparto idrico e dell'igiene ambientale  
- un corretto ed efficiente svolgimento delle proprie mansioni e della propria attività lavorativa in genere, determinante per gli interessi della collettività cittadina;

- Predisposizione di un piano degli investimenti per la messa a norma ed in sicurezza dei mezzi adibiti al servizio di igiene ambientale e servizi del comparto idrico;
- Ripristino del normale approvvigionamento continuativo di beni e servizi necessari per il corretto ed efficiente svolgimento del servizio di igiene urbana e dei servizi collegati al del comparto idrico;
- Individuazione, in tempi rapidissimi, e comunque entro e non oltre 90 giorni dalla data di approvazione del presente Ordine del Giorno, della offerta tecnica e del capitolato da fornire al Comune di Pavia, quale miglior offerta economica ai sensi del D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 come modificato dal d.lgs. 16 giugno 2017, n. 100, al fine di consentire al Comune l'affidamento diretto dei servizi di manutenzione strade, marciapiedi e ciclabili così come da atto di indirizzo consiliare del Novembre 2016;
- Predisposizione di uno studio di fattibilità (tecnica ed economica) in tempi rapidissimi, e comunque entro e non oltre 120 giorni dalla data di approvazione del presente Ordine del Giorno, per la realizzazione di un parcheggio - caratterizzato da adeguati standard qualitativi in termini di sicurezza, facilità di pagamento, protezione dalle intemperie, dotazione di servizi accessori - da realizzarsi nella cosiddetta "ex Area Neca" in prossimità di via Bricchetti (subordinatamente al raggiungimento di prodromici accordi con la Fondazione Banca del Monte di Lombardia, proprietaria dell'area) al servizio principalmente dell'utenza della adiacente stazione ferroviaria;
- Predisposizione di uno studio di fattibilità (tecnica ed economica) in tempi rapidissimi, e comunque entro e non oltre 120 giorni dalla data di approvazione del presente Ordine del Giorno, per la realizzazione di un parcheggio - caratterizzato da adeguati standard qualitativi in termini di sicurezza, facilità di pagamento, protezione dalle intemperie, dotazione di servizi accessori - da realizzarsi nella cosiddetta "Area ex gasometro", e il più possibile compatibile con il progetto di riqualificazione complessiva dell'area già elaborato dalla stessa Azienda; ;  
\* EMENDAMENTO PG 5364/18
- Predisposizione di un piano finanziario funzionale al raggiungimento degli obiettivi sopra indicati, con rimozione di vincoli contrattuali, attualmente eventualmente esistenti con istituti finanziari, e conseguente liberazione delle risorse liquide aziendali impiegabili negli investimenti di cui ai punti precedenti;
- Realizzazione di un affidabile ed efficiente sistema di contabilità industriale che fornisca ai vertici aziendali

adeguati indicatori circa il costo industriale dei servizi prodotti, indicatori da porre a base degli schemi di offerte economiche che rendano la società in grado di essere competitiva anche nella partecipazione a gare ad evidenza pubblica afferenti il proprio ramo di attività;

- Predisposizione in tempi congrui ma rapidi di una proposta di Piano Industriale, da elaborare a seguito di un percorso propedeutico di confronto con le competenti commissioni consiliari, che definisca le azioni che saranno realizzate per il raggiungimento degli obiettivi strategici individuati.
- Assunzione di iniziative finalizzate alla sottoscrizione dei Protocolli di legalità e buone prassi contrattuali in materia di appalti, nonché di un Protocollo d'intesa per le relazioni sindacali.

F.to  
Davide Orzini  
Stefano Gorgoni  
Lissia Michele  
Brendolise Francesco  
Rizzani ROBERTO

\* EMENDAMENTO PG 5363/18

*supergruppo*

*Orzini*  
*Baldini*  
*Roberto Rizzani*

Emendamento all'Odg in merito agli  
indirizzi ed ASPI PAVIA.

15 01 2018



Segreteria Generale

P.G.

5369

Data

16.01.2018

COMUNE di PAVIA

aggiungere all'Odg il seguente punto:

prescrizione di

• ~~adottare~~ uno studio di fattibilità ~~finalizzato~~ (tecnica ed economica) entro 180 giorni dalla data di approvazione del presente Odg finalizzato alla definizione di un possibile investimento economico e strategico per lo sviluppo delle reti in fibre ottiche ai fini del potenziamento dei servizi per le attività in ambito connettività, sensoristica e teleprevidente;

firma

M. L. E.

cupen g. p.



Segreteria Generale

P.G.

5364

Data

16.02.2018

**EMENDAMENTO ORDINE DEL GIORNO IN MERITO AGLI INDIRIZZI ASM PAVIA S.p.A.**

**Aggiungere:**

- Elaborazione di una proposta per il miglioramento della gestione della sosta, da correlare al redigendo Contratto di Servizio, con valutazione prioritaria della possibilità di realizzazione di altre aree di sosta, oltre a quelle già indicate, in elevato o sotterraneo, ai fini della valorizzazione monumentale della città eliminando la sosta di superficie nelle aree di particolare pregio; con particolare riguardo a:
  - 1) area di Via Luigi Porta; (EX PALESTRA)
  - 2) area di San Pietro in Ciel d'Oro, con sosta riorganizzata nell'area ex Cattaneo e riqualificazione dei percorsi pedonali
- 
- Potenziamento delle attività di decoro urbano, con rimozione di elementi non più funzionali e definizione di un quadro coordinato in particolare in centro storico;
- 
- Completamento dei progetti per la mobilità ciclistica già avviati

**CONSIGLIERE COMUNALE**

**SERGIO MAGGI**