



COMUNE DI PAVIA

**COMMISSIONE CONSILIARE I<sup>^</sup>**  
**Economico-Finanziaria, ASM Pavia e Società partecipate, Affari generali ed Istituzionali,**  
**Personale, Decentramento, Patrimonio.**

**RIUNIONE DEL 14 APRILE 2016**

Il giorno 14 aprile 2016 alle ore 19,00 è stata convocata, in via d'urgenza, in seduta di prima convocazione presso la sala riunioni Antonio Grignani di Palazzo Mezzabarba, la Commissione Consiliare I<sup>^</sup> con il seguente ordine del giorno :

- 1 PROPOSTA DI DELIBERAZIONE AD OGGETTO: RELAZIONE PREVISIONALE AZIENDALE PER L'ANNO 2016 DI A.S.M. PAVIA SpA INTEGRAZIONE DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE COMUNALE 2016-2019 APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 10 DEL 23.03.2016. MODIFICA DEL PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE APPROVATO CON DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. 35 DEL 19 OTTOBRE 2015.
- 2 VARIE ED EVENTUALI

Sono **Presenti** i Componenti della Commissione:

GORGONI Stefano (Presidente) (voti 2)  
VIGO Elena in sostituzione di MAGNI Giovanni (voti 9)  
BIANCHI Claudia (voti 9)  
CATTANEO Alessandro (voti 6)  
POLIZZI Giuseppe (voti 1)

Sono **assenti i consiglieri:**

POMA Vittorio (voti 3)  
NIUTTA Nicola (voti 1)  
MOGNASCHI Matteo (voti 1)

Sono **presenti altresì:**

L'Assessore Ruffinazzi delegato al Bilancio, il Segretario generale Dott. Fontana e il Presidente di ASM Dott. Bianchi.

Alle ore 19,10 il **Presidente**, constatato il numero legale, apre la seduta ringraziando il Dott. Fontana e il Dott. Bianchi per la loro presenza e lascia la parola all'Assessore Ruffinazzi per l'illustrazione della proposta di deliberazione di cui al punto 1) dell'o.d.g.

L'Assessore introduce la relazione portando a conoscenza che si è reso necessario integrare il DUP con la Relazione Previsionale Aziendale ASM 2016\_2018 pervenuta nei giorni scorsi dalla Società partecipata in questione modificando, nel contempo l'Atto propedeutico ricognitivo e di indirizzi ad ASM precedente approvato con delibera C.C. n. 35 del 19.10.2015.

La modifica del piano di razionalizzazione tiene conto dei fatti accaduti recentemente ad ASM Lavori, per i quali è impossibile mantenere la Società il cui Bilancio in rosso piuttosto significativo porta alla conseguente liquidazione della stessa.

L'Amministrazione comunale ha raccomandato comunque, nei limiti del possibile, la salvaguardia dei lavoratori della società.

L'altra modifica del Piano riguarda la cessione della partecipazione in A2E (ramo aziendale di gestione calore) che era in sospeso in attesa di una pronuncia del Consiglio di Stato; Gli accordi intervenuti ultimamente con ASM di Voghera permettono di dismettere questa parte di società in cui ASM esprime una partecipazione.

Sono confermate comunque le azioni di business precedentemente approvate riguardanti quattro ambiti trasversali ovvero servizi: idrico, gestione rifiuti, sosta e mobilità, illuminazione pubblica.

L'assessore fa presente che il presidente Bianchi potrà chiarire se eventualmente ci sono domande da parte dei colleghi.

**Il Presidente Gorgoni** chiede al Presidente di ASM se ritiene di aggiungere qualche spiegazione in più a quanto illustrato dall'assessore.

**Il Dott. Bianchi** fa presente che la relazione previsionale dal punto di vista della pianificazione strategica contiene tutti gli elementi che il Comune ha stabilito quale mandato per l'Azienda; Anche l'illuminazione è stata considerata nel piano economico, non sono state per ora considerate altre cose ancora in discussione come il contratto di servizio per la sosta, è stata considerata altresì la capacità di assorbimento significativo dei servizi di ASM Lavori e l'esternalizzazione di altri.

Ovviamente, queste risorse potranno essere potenzialmente assorbite da ASM Pavia quando saranno risolte 2 questioni cioè: 1) la cessione definitiva della dismissione della gestione calore, e 2) la soluzione definitiva dei dipendenti ASM lavori di non facile soluzione.

Questa è la situazione (sicuramente il personale operaio, fatti salvi i requisiti professionali, dovrebbe essere coperto, garantendo un piccolo risparmio rispetto ai costi odierni, dovuti alle esternalizzazioni; possibilità di ricorso ad una mobilità interaziendale e la possibilità di risorse di Pavia acque; non abbiamo previsto nessun investimento derivante dalla cessione di LGH.

Il Bilancio è fatto con le risorse esistenti, senza investimenti, i soldi di LINE sono stati messi nel Bilancio 2015.

La previsione è stata redatta con un approccio precauzionale partendo dai valori di preconsuntivo 2015 e dalle prime indicazioni sul budget 2016 descritto in modo dettagliato nella relazione stessa.

Lascia la parola alla commissione per eventuali domande di chiarimento.

**Il Consigliere Cattaneo** fa notare che, a suo parere, la relazione del Collegio Sindacale di ASM differisce un po' da quella redatta dai Revisori dei Conti del Comune.

**Il Presidente Bianchi** risponde che le criticità relative allo stato patrimoniale e ai flussi di cassa degli ultimi anni non era mai stato fatto e quindi questo problema è l'elemento critico.

**Il Consigliere Cattaneo** rileva quindi che ciò stride un po' con il punto 7) della Relazione.

**Il Presidente Bianchi** ribadisce che non vi è contraddizione, la riserva è sulla piena affidabilità del piano.

**L'Assessore** fa presente che l'Amministrazione è ben conscia della riserva espressa dai Revisori ma sa anche che ASM è impegnata nel riassetto questi problemi ed infatti leggendo la parte finale del parere il quale dice: *"nell'esaminare la Relazione previsionale aziendale il Collegio dei Revisori del Comune di Pavia non può che condividere le perplessità e le osservazioni presenti nella relazione del Collegio Sindacale di ASM, il quale nel dare parere favorevole esprime nel contempo una"*

*riserva relativamente alla previsione patrimoniale e finanziaria per carenza dei dati informativi. Più in generale, per quanto il piano prodotto testimoni un significativo e meritevoli sforzo pianificatorio e di trasparenza da parte della nuova governante di ASM Pavia e che probabilmente si tratta del miglior prodotto che la stessa ASM sia in grado di elaborare viste le carenze documentali del passato.....”* sembra che il Collegio dei revisori dia atto dello sforzo compiuto da ASM.

**Il Presidente Gorgoni** chiede se, in prospettiva, è prevista l'assunzione di un Direttore Amministrativo.

**Il Dott. Bianchi** risponde che al momento, c'è un incarico di supplenza su ASM Lavori, è stato nominato il Responsabile del CED ed è in corso la procedura per l'assunzione di un Responsabile Amministrativo con la ditta ADECCO che invierà una rosa di nomi dalla quale, una commissione ad hoc selezionerà il responsabile.

**Il Consigliere Cattaneo** ritiene, riguardo al piano annuale delle assunzioni, che 21 persone non sono poche, chiede quindi quant'è il budget previsto.

**Il presidente Bianchi** risponde che le 21 assunzioni programmate e specificate nella relazione sono già parzialmente considerate nel budget triennale e sono, in parte mobilità interaziendale, in parte salvaguardia dei lavori di ASM Lavori ed altre, come ad esempio il Responsabile amministrativo o la quota appartenente alle categorie protette sono assunzioni non suscettibili di integrazione con la mobilità interaziendale le quali, rivestendo carattere di urgenza, saranno assunte.

**Il presidente Gorgoni** chiede informazioni circa una società francese che, per sentito dire, pare abbia ricorso contro l'affidamento in house dei servizi e chiede al Segretario delucidazioni circa la possibilità di detti affidamenti e se sono ancora previsti dalla normativa.

**Il Segretario Generale** risponde che la possibilità di affidamenti in house, evitando la procedura ad evidenza pubblica, quale principio generale ancora esiste nel nostro ordinamento ed al momento è ancora vigente, pertanto è possibile farlo.

**Il Consigliere Cattaneo** ritiene che, in termini complessivi, non è troppo d'accordo sulla visione generale di questa amministrazione circa le funzioni di ASM Pavia S.p.A che strategicamente prevede solo contratti di servizio per l'igiene urbana.

**Il Presidente Bianchi** fa presente che solo 1/3 del dell'attività riguarda l'igiene urbana, c'è poi il ciclo idrico che pesa molto e tutte le altre attività in essere.

**Il Consigliere Cattaneo** pone la domanda: “che cos'è ASM”? Un'azienda multi servizi o che cosa? Ritiene che occorra avere una visione di “dove si andrà” , mentre in generale sembrerebbe di tornare al sistema in house che è una visione limitata quindi una azienda senza troppe pretese.

**L'Assessore** in risposta al consigliere Cattaneo fa notare quanto descritto al punto 2.2 della Relazione sul Piano strategico – azioni per unità di business – Servizio gestione rifiuti.

A questo punto **il Presidente**, esauriti gli interventi, pone in votazione la proposta di deliberazione di che trattasi:

**VOTAZIONE punto 1) o.d.g.**

**FAVOREVOLI**

Gorgoni (voti 2)

Vigo (voti 9)

Bianchi (voti 9)

**CONTRARI**

Cattaneo (voti 6)

Polizzi (voti 1)

**ASTENUTI**

0

**TOTALE 20****TOTALE 7**

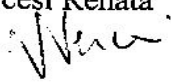
**La proposta di deliberazione è quindi approvata con la votazione suddetta.**

**Il Presidente della Commissione** chiede se ci sono altre richieste da parte dei colleghi;  
Non essendoci richieste alle ore 20,00 la seduta viene sciolta.

Letto, confermato e sottoscritto

La Segretaria

Sig.ra Vercesi Renata



Il Presidente della Commissione I  
Dott. Stefano Gorgoni